TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BƯU CHÍNH VIETTEL
BAN KIỂM SOÁT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: /BC-BKS

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Cổ phần Bưu chính Viettel.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp hiện hành và các văn bản hướng dẫn liên quan.
Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty CP Bưu chính Viettel;

Ban Kiểm soát (BKS) Tổng Công ty Cổ phần Bưu chính Viettel (Tổng Công ty) xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") về kết quả hoạt động của BKS trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2025

1. Tổng kết hoạt động của BKS năm 2025

- Năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 20 cuộc họp, các vấn đề được thảo luận và biểu quyết thông qua tại các cuộc họp, tuân thủ đúng các quy định về Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua tại phiên họp ngày 27/04/2021;
- Một số nội dung quan trọng đã được BKS thông qua bao gồm: Thông qua kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát; Họp thông qua các nội dung trình ĐHCĐ thường niên năm 2025; Họp thông qua các báo cáo giám sát chuyên đề, các dự án; Họp thông qua bộ tiêu chí đánh giá chất lượng hoạt động của kiểm toán độc lập tại VTpost;
- Các hoạt động giám sát của BKS đã tập trung đẩy mạnh các hoạt động giám sát chuyên đề đối với các dự án lớn, Công ty con, Chi nhánh…
- BKS đã chú trọng nhiều hơn cho công tác đào tạo nâng cao kiến thức chuyên môn và cập nhật kiến thức chuyên ngành, xu hướng phát triển ngành cho các thành viên BKS.
- Công tác chi trả thù lao cho BKS trong năm 2025: cụ thể đã nêu trong Tờ trình thù lao của HĐQT và BKS trình Đại hội.
- Một số nội dung giám sát đã được BKS triển khai trong năm 2025 bao gồm:
  - Giám sát thực thi nghị quyết của ĐHĐCĐ, công tác họp và ra nghị quyết của HĐQT;
  - Giám sát công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc(" **BTGĐ"):** đánh giá việc thực hiện theo các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ/HĐQT giao, đánh giá việc triển khai các giải

pháp, kế hoạch hành động để thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm, việc thực hiện công bố thông tin theo quy định;

- Giám sát việc áp dụng các nguyên tắc, chính sách kế toán tại Tổng công ty, đánh giá việc lập và trình bày Báo cáo tài chính định kỳ theo chế độ và quy định hiện hành; thẩm định BCTC 6 tháng / lần sau khi đã có các kết quả soát xét/kiểm toán của đơn vị kiểm toán độc lập;
- Giám sát việc thực hiện giao dịch giữa Tổng công ty với các bên có liên quan;
- Giám sát việc tổ chức triển khai các dự án lớn, trọng điểm của TCT (Dự án Công viên Logistics Lạng sơn, Dự án Kho Long Bình- Tiến Nga, Dự án Trung tâm Logistics Đà nẵng), cũng như việc tổ chức các hoạt động SXKD tại các Công ty thành viên (Công ty logistics Viettel, Công ty VTP Myanmar) và một số Chi nhánh lớn (HNI, PTO, QNH);
- Giám sát chuyên đề theo kế hoạch năm đã đề ra, như (i) Đánh giá hiệu quả hoạt động tài chính của TCT, (ii) đánh giá hoạt động OS thuê nhân công của TCT, (iii) đánh giá hoạt động đầu tư mua sắm của TCT, (iv) đánh giá việc thực hiện đấu thầu cung cấp dịch vụ OS vận hành viễn thông cho TCT VTT của Công ty TMDV; (v) Báo cáo thẩm định lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập;
- Đã xây dựng và ban hành Bộ tiêu chí đánh giá chất lượng hoạt động kiểm toán độc lập – làm căn cứ để đánh giá, giám sát chất lượng dịch vụ kiểm toán độc lập theo thông lệ tốt, nâng cao năng lực quản trị của TCT trong việc lựa chọn, bổ nhiệm đơn vị kiểm toán hàng năm.

2. Kết quả giám sát công tác quản trị điều hành của HĐQT

- Trong kỳ HĐQT đã họp 05 phiên và 15 lần lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành 30 Nghị quyết đảm bảo tuân thủ đúng các quy định hiện hành của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, Quy chế Quản trị nội bộ và Quy chế hoạt động của HĐQT;
- Các Thành viên HĐQT đã thực hiện trách nhiệm và nghĩa vụ nghiêm túc, cẩn trọng, phát huy tốt các hoạt động giám sát, định hướng đối với các lĩnh vực được phân công, đảm bảo lợi ích của Tổng Công ty và cổ đông;
- HĐQT duy trì sự thống nhất trong việc chỉ đạo và điều hành hoạt động của Tổng công ty;
- HĐQT đã thành lập Văn phòng HĐQT chuyên trách, thành lập bộ phận Kiểm toán nội bộ, giúp chuyên nghiệp hóa các hoạt động, nâng cao vai trò giám sát hoạt động của TGĐ và các thành viên Ban điều hành trong việc thực hiện các chủ trương định hướng chiến lược của TCT, cũng như các mục tiêu đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- Các Nghị quyết, văn bản của HĐQT tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng Công ty, các quy trình, quy chế của HĐQT đã ban hành;
- **Ý kiến thẩm định Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ**: Theo ý kiến của BKS, Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ đã phản ánh chính xác, trung

thực, đầy đủ các thông tin quản trị hoạt động SXKD của Tổng Công ty năm 2025.

3. Kết quả giám sát công tác quản trị của Ban điều hành

- BĐH đã duy trì giao ban điều hành theo tháng, quý, tổng kết năm; đã tuân thủ các quyền và nghĩa vụ đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty, đảm bảo lợi ích của Tổng công ty và cổ đông;
- Tổng Giám đốc đã điều hành triển khai quyết liệt hoạt động đầu tư mua sắm nhằm tiếp tục nâng cao năng lực hạ tầng mạng lưới đảm bảo tốt cho công tác quản lý, vận hành dịch vụ lõi chuyển phát tăng trưởng trong dài hạn và tạo cơ sở vật chất cho triển khai lĩnh vực kinh doanh mới;
- Các Nghị quyết của HĐQT đã được triển khai và hoàn thành;
- Đối với HĐQT, Ban điều hành đã luôn kịp thời báo cáo HĐQT TCT để có các định hướng, bổ sung, điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh để phát triển và gia tăng hiệu quả;
- Đối với BKS, Ban điều hành đã hỗ trợ, tạo điều kiện tốt để BKS hoàn thành các chức năng nhiệm vụ. Các ý kiến, kiến nghị của BKS được Ban điều hành tiếp thu và có chỉ đạo, giao kế hoạch khắc phục đầy đủ, nghiêm túc tới các Phòng ban, đơn vị có liên quan.
- **Thẩm định Báo cáo của BTGĐ trình ĐHĐCĐ**: Theo quan điểm của BKS, báo cáo của BĐH đã phản ánh trung thực, hợp lý kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tổ chức điều hành của Tổng Công ty năm 2025.

4. Giao dịch giữa VTPost, Công ty con của VTPost với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ.

- Căn cứ vào Điều 290 khoản 4 Nghị định 155/2020/NĐ-CP quy định về việc giám sát các báo cáo giao dịch giữa công ty với các bên liên quan. Định kỳ, Ban kiểm soát đều nhận được báo cáo giám sát giao dịch từ VP HĐQT. Chi tiết giao dịch trong Báo cáo tình hình Quản trị công ty giai đoạn từ 01/01/2025 đến 31/12/2025 VTPost đã công bố;
- Các giao dịch với người liên quan là các giao dịch giữa VTpost với Tập đoàn Viettel. Đây là các nghiệp vụ trao đổi dịch vụ, hàng hóa thông thường như: thẻ cào, dịch vụ thuê kho, chuyển phát …đã được thông qua HĐQT và công bố thông tin đúng quy định. Các giao dịch với Tập đoàn Viettel đã mang lại doanh thu ổn định và lợi nhuận tốt cho VTPost trong năm 2025;
- Trong năm, BKS không ghi nhận có phát sinh giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc là thành viên HĐQT, giám đốc điều hành sai quy định;
- **Theo đánh giá của BKS**: Năm 2025 không nhận thấy trong năm có phát sinh giao dịch khác của công ty có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất với thành viên HĐQT, thành viên BKS và Tổng giám đốc.

5. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, BĐH và cổ đông

- Ban kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với HĐQT và BTGĐ trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ. Cụ thể: BKS đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp thường kỳ của Ban điều hành để đảm bảo bám nắm bắt kịp thời, đầy đủ các thông tin; Văn phòng HĐQT và các cơ quan chuyên môn liên quan đã thực hiện cung cấp thông tin đúng quy định khi có yêu cầu của BKS; các kiến nghị của BKS đã được HĐQT và BTGĐ tiếp thu, giao nhiệm vụ cho các đơn vị liên quan thực hiện giải trình, khắc phục nghiêm túc, đầy đủ;
- BKS đã nhận được đầy đủ các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, các văn bản về tình hình sản xuất kinh doanh của TCT;
- Giám sát nội dung theo yêu cầu của cổ đông: Từ sau Đại hội thường niên năm 2025 đến nay, BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu nào của của đông liên quan đến các vấn đề của HĐQT, BĐH và các vấn đề khác.

6. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

a. Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính:

- Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của TCT được lập theo quy định tại Thông tư số 202/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính về hướng dẫn lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất;
- TCT đã thực hiện báo cáo và công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.
- BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2025 của TCT được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng Deloitte. Đây là 1 trong 7 đơn vị kiểm toán đã được ĐHĐCĐ thông qua trong phiên họp ngày 25/04/2025. BCTC riêng và hợp nhất được kiểm toán viên chấp nhận toàn bộ;
- Ý kiến BKS: Báo cáo tài chính riêng và BCTC hợp nhất năm 2025 đảm bảo phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng Công ty tại thời điểm 31/12/2025, phù hợp với Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành.

b. Về thực hiện chỉ tiêu kinh doanh- tài chính:

STT	NỘI DUNG	THỰC HIỆN N2024	NĂM 2025		TỈ LỆ (%)	
			KẾ HOẠCH NĂM	THỰC HIỆN N2025	N2025/ N2024	TH N2025/ KH 2025
A	**Số liệu công ty mẹ**					
1	Tổng doanh thu và TN khác	19.117,86	19.252,10	16.321,66	85,37%	84,78%
2	Lợi nhuận trước thuế	457,02	475,734	475,41	104,02%	99,93%
3	Lợi nhuận sau thuế	377,68	380,588	400,31	105,99%	105,18%
4	Tỷ suất LN sau thuế/Vốn CSH (ROE)	24,31%	17,77%	23,86%	98,15%	134,24%

5	Tỷ suất LN sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	6,34%	6,2%	6,89%	108,76%	111,41%
B	**Số hợp nhất**					
I	**Chỉ tiêu kinh doanh**					
1	Tổng doanh thu và TN khác	20.825,96	21.028,15	20.684,27	99,32%	98,36%
2	Tổng chi phí	20.342,63	20.522,05	20.169,70	99,15%	98,28%
3	Lợi nhuận trước thuế	483,33	506,101	514,57	106,46%	101,67%
4	Lợi nhuận sau thuế	383,09	404,881	404,89	105,69%	100,00%
II	**Chỉ tiêu tài chính**					
1	Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	74,31%		75,55%	101,67%	
2	Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	25,69%		24,45%	95,17%	
3	Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	75,04%		76,48%	101,92%	
4	Nguồn vốn CSH/ Tổng NV	24,96%		23,52%	94,21%	
5	Hệ số khả năng thanh toán nhanh (lần)	0,08		0,07	80,57%	
6	Hệ số khả năng thanh toán hiện thời (lần)	1,01		1,09	107,78%	
7	Tỷ suất LN sau thuế/Vốn CSH (ROE)	24,28%	18,78%	23,70%	97,63%	126,22%
8	Tỷ suất LN sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	5,92%	6,08%	5,90%	99,60%	
9	EPS	2.370		2.862	120,76%	

c. Về tổng quan tài chính toàn TCT

- Tổng tài sản hợp nhất đến hết 31/12/2025 đạt 7.587 tỷ đồng tăng 1.155 tỷ đồng ~ tăng 18,15 % so với thời điểm đầu năm. Đây là mức tăng trưởng quy mô tài sản rất đáng kể.
- Về cơ cấu tài sản: TSNH tăng mạnh từ 4.728 tỷ đồng lên 5.680 tỷ đồng ~ tăng 951 tỷ ~20,12 %. Nguyên nhân tăng các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn (đã tăng thêm 662 tỷ đồng ~ tăng 46,28%) và tăng phải thu khách hàng (tăng 486 tỷ đồng ~ 22%). Đến 31/12/2025 tổng số dư tiền, tương đương tiền và các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn của VTPost lên tới 2.442 tỷ - đây là năm có số dư tiền mặt và đầu tư tài chính ngắn hạn cao nhất trong lịch sử của VTpost. TSDH tăng từ 1.635 tỷ lên 1.838 tỷ đồng ~ 12 %).
- Về Nợ phải trả: Tổng phải trả cuối năm 2025 là 5.750 tỷ đồng, tăng 975 tỷ đồng ~ 20,43% so với đầu năm. Trong đó, nợ ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn nhất, tăng từ 4.676 tỷ đồng lên 5.211 tỷ đồng (11, 45%). Nợ dài

hạn tăng từ 98 tỷ đồng lên 538 tỷ đồng ~ 444%). Tổng công ty đã có sự chuyển dịch tích cực cơ cấu nợ (tăng tỷ trọng cơ cấu nợ vay dài hạn từ 5% lên 27% để phù hợp các chiến lược đầu tư trung và dài hạn của Tổng công ty. Nợ phải trả tăng chủ yếu do tăng các khoản phải trả người lao động (364 tỷ đồng) và tăng khoản vay dài hạn (430 tỷ đồng).

- Về vốn chủ sở hữu: tăng từ 1.588 tỷ đồng lên 1.768 tỷ đồng ~179 tỷ đồng ~11%. Tăng chủ yếu do LSNT thực hiện trong kỳ đạt kế hoạch đề ra.
- Các chỉ tiêu hiệu quả: Năm 2025 ROA, ROE lần lượt đạt 5,90% và 23,7% tương đương mức cùng kỳ năm 2024 là 5,92 % và 24,28%. EBITDA margin cũng đạt 3,81% tăng so với năm 2024 (3,25%).
- Các chỉ tiêu an toàn vốn: Gia tăng nợ phải trả nên tỷ lệ Nợ / Tổng tài sản tăng nhẹ từ 75, 2% lên 76,5 %. Tuy nhiên, các chỉ số thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh của TCT hết 2025 vẫn đạt mức an toàn, đạt 1,09 lần và 0,07 lần tương đương cùng kỳ năm 2024 là 1,01 lần và 0,08 lần.

7. Giám sát kết quả thực hiện các nội dung đã được nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phê duyệt:

- Thực hiện các chỉ tiêu SXKD chính: Hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch về lợi nhuận (hợp nhất hoàn thành 100%, Công ty mẹ hoàn thành 105,18%) được ĐHĐCĐ thường niên thông qua.
- Về lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: TCT đã tổ chức đấu thầu theo đúng các quy định nội bộ về việc lựa chọn nhà thầu cung cấp dịch vụ; việc thực hiện trình tự đầu tư mua sắm đảm bảo tuân thủ các quy định của Quy chế mua sắm thường xuyên của TCT. TCT ký hợp đồng kiểm toán số 0158/VN1A-HN-HĐ ngày 29/07/2025 với Công ty TNHH kiểm toán Deloitte Việt Nam.
- Về phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ: phân phối LNST năm 2024 (trích quỹ ĐTPT 114,2 tỷ đồng, Quỹ KTPL 95,2 tỷ đồng và Quỹ thưởng NQL 1,5 tỷ đồng).
- Về chi trả cổ tức bằng tiền mặt: TCT thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền mặt theo nghị quyết số 181/NQ-HĐQT ngày 11/09/2025 tổng số chi tiền chi trả là 131 tỷ đồng đã hoàn thành chi trả trong Q4/2025.
- Về thực hiện công bố thông tin: Tổng công ty cơ bản đã tuân thủ các quy định về công bố thông tin theo quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng và các quy định của Sở giao dịch chứng khoán TPHCM.
- Thực hiện chi trả thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác cho HĐQT, BKS: cụ thể đã nêu trong tờ trình thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2026

1. Kế hoạch hoạt động trọng tâm của Ban kiểm soát

Căn cứ những kết quả đã đạt được trong năm 2025 và định hướng nội dung giám sát 2026 của Tập đoàn Viettel cùng với tầm nhìn mang tính đột phá và các mục tiêu chiến lược đầy thách thức của Viettelpost, BKS sẽ tiếp tục giám sát toàn diện hoạt động sxkd của TCT theo định hướng quản trị rủi ro, giám sát hoạt động của hệ thống KSNB, quản trị rủi ro và cảnh báo sớm của TCT. Kế hoạch hoạt động giám sát trọng tâm của Ban kiểm soát trong năm 2026 như sau:

- Giám sát theo chức năng, nhiệm vụ mà BKS phải thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của BKS;
- Tập trung giám sát các nội dung công việc trọng tâm như: (i) Giám sát công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; (ii) Giám sát hiệu quả kinh doanh của các đơn vị và dự án trọng điểm; (iii) Giám sát việc tổ chức triển khai hoạt động Quản trị rủi ro tại TCT;(iv) Giám sát các hoạt động đặc thù khác;
- Thực hiện giám sát trực tiếp 01-02 thị trường nước ngoài; Giám sát hoạt động của các Công ty con/ Chi nhánh trong nước;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác khi có đề nghị, yêu cầu của cổ đông, HĐQT Tổng Công ty và cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền;
- Phát triển năng lực Ban kiểm soát: Đảm bảo hoạt động đào tạo, bồi dưỡng kiến thức chuyên môn, toàn diện cho các thành viên BKS được duy trì định kỳ và nghiêm túc. Mục tiêu: tối thiểu 30 giờ đào tạo/ người/năm.

Kế hoạch ngân sách dự kiến hoạt động của BKS trong năm 2026 là: 0, 43 tỷ đồng. Trong đó, bao gồm công tác phí, chi phí hoạt động đào tạo, thuê tư vấn, chi phí cho văn phòng phẩm, trang bị công cụ, dụng cụ làm việc, tổ chức hội họp và các hoạt động khác của Ban kiểm soát.

2. Một số ý kiến và kiến nghị của Ban kiểm soát

Năm 2025, có thể được ghi nhận là một năm thành công với Tổng công ty toàn diện trên nhiều lĩnh vực từ quản trị tổ chức bộ máy đa dịch vụ theo hướng "tinh- gọn- mạnh", tổ chức sáp nhập các chi nhánh Tỉnh thành công, đảm bảo SXKD ổn định, đảm bảo việc làm cho người lao động, quản trị tổ chức theo hướng toàn diện, đặt hiệu quả kinh doanh lên hàng đầu tạo tiền đề cho sự phát triển nhanh và bền vững; quản lý điều hành SXKD tập trung 4 lĩnh vực: chuyển phát, kho vận, vận tải và thương mại và dịch vụ đến công tác quản lý tài chính kế toán;

Thông qua hoạt động Giám sát, BKS đã đưa ra một số kiến nghị:

- **Với hoạt động Quản trị rủi ro**: Xây dựng, phát triển hoạt động Quản trị rủi ro tại TCT theo các chuẩn mực quốc tế như COSO ERM/ISO 31000 để chủ động phòng ngừa các nguy cơ và nâng cao tính khả thi trong việc đạt được các mục tiêu đã đề ra khi xây dựng các kế hoạch SXKD, cụ thể: Thành lập bộ

phận chuyên trách về QTRR; Xây dựng bộ khung quản trị rủi ro doanh nghiệp (Quy chế/chính sách QTRR, Tuyên bố khẩu vị và mức độ chấp nhận rủi ro; Bộ công cụ đo lường; Quy trình nhận diện, phân tích đánh giá); Tích hợp quản trị rủi ro vào các lĩnh vực trọng yếu: xây dựng chiến lược, lập kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, phương án kinh doanh ..

- **Với các dự án đầu tư, phương án kinh doanh:** Thiết lập và duy trì kế hoạch ứng phó rủi ro đã được nhận diện trong hồ sơ. Định kỳ so sánh, đánh giá tình hình thực hiện với phương án ban đầu, đồng thời đưa ra các đề xuất, kiến nghị điều chỉnh, bổ sung. Đẩy mạnh hoạt động kiểm tra, giám sát hậu kiểm.
- **Về cơ chế kiểm soát hiệu quả**: Chiến lược đầu tư phát triển hạ tầng quy mô lớn trong tất cả các lĩnh vực chuyển phát, kho vận, vận tải đảm bảo động lực tăng trưởng nhanh, kèm theo đó đến rủi ro về dòng tiền, chi phí vận hành, hiệu quả đầu tư và an toàn tài chính. TCT cần xây dựng cơ chế kiểm soát hiệu quả chặt chẽ, đảm bảo kiểm soát các rủi ro.

Bên cạnh đó, Tổng Công ty cần thiết lập cơ chế điều hành linh hoạt dựa trên hệ thống quản lý rủi ro đối với các yếu tố vĩ mô trọng yếu, đặc biệt là chi phí đầu vào như giá xăng dầu; cụ thể: **Xây dựng thước đo rủi ro**: Theo dõi các chỉ số như biến động giá xăng dầu, tỷ trọng chi phí nhiên liệu/doanh thu, mức độ ảnh hưởng đến biên lợi nhuận. **Thiết lập ngưỡng rủi ro**; **Cơ chế cảnh báo sớm**; **Cơ chế thực thi và phản ứng**, đảm bảo phản ứng nhanh và giảm thiểu tác động bất lợi đến hiệu quả sản xuất kinh doanh

Kiến nghị HĐQT và Ban TGĐ Tổng công ty sẽ tiếp tục có các kế hoạch hành động và tổ chức các nguồn lực thực thi hiệu quả để thực hiện xử lý, giảm thiểu các nguy cơ, rủi ro BKS đã kiến nghị.

Trên đây là báo cáo của BKS trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026. BKS xin chân thành cảm ơn HĐQT, BĐH Tổng Công ty đã tạo điều kiện tốt để chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ.

Trân trọng cảm ơn.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

LÊ THỊ THANH THOẢNG